

## راهکارهای مشارکت عامه مردم در خط مشی‌گذاری عمومی

دکتر سیدمهدی الوانی\*

یکی از انتقادات عمدۀ نظام‌های مردم‌سالار، عدم مشارکت مؤثر عامه مردم در خط مشی‌گذاری عمومی و سلطه متخصصان و کارشناسان در این زمینه می‌باشد. در این نظام‌ها به دلایل مختلف مانند پیچیدگی مسائل، هزینه بر بودن، عدم اطمینان و تأخیر و کندی، مشارکت مردم کنار گذاشته شده و در تصمیم‌گیری‌های عمومی به نظرات تخصصی بسته می‌شود. برای رفع این نقیصه و مشارکت عامه مردم در خط مشی‌گذاری عمومی مدلی ارایه گردیده است که در آن دو شاخص مشارکت وجود دارد: یکی هدف و منظور از مشارکت و دیگری ماهیت موضوع مورد تصمیم. با استفاده از این مدل، تصمیم‌گیرنگان قادر خواهند شد استراتژی‌ها و راهکارهای مشارکت مردمی در خط مشی‌گذاری عمومی را به گونه‌ای طراحی کنند که هم در آگاه ساختن مردم مؤثر باشد و هم کیفیت خط مشی‌های اتخاذ شده را بهبود بخشد.

**واژگان کلیدی:** راهکارهای مشارکت عامه، تبادل اطلاعات، ماهیت مشارکت، هدف مشارکت.

## مقدمه

مشارکت عامه مردم در تصمیم‌گیری‌ها و اتخاذ خط مشی‌های عمومی، از گذشته‌های بسیار دور مورد توجه علماء و اندیشمندان مدیریت بوده و همواره به عنوان یکی از شیوه‌های انسجام اجتماعی معرفی شده است. سیلزنیک در مقاله کلاسیک خود تحت عنوان ساز و کارهای جذب عوامل تهدیدکننده (سلزنیک<sup>۱</sup>، ۱۹۴۹) مشارکت را تنها راه تنش‌زدایی میان قدرت قانونی سازمان‌ها و قدرت اجتماعی شهروندان می‌داند. او معتقد است هرگاه شهروندان با مشارکت جذب سازمان‌های دولتی شوند از حالت تهدیدی خارج شده و به صورت یک فرصت در کنار مدیران دولتی قرار می‌گیرند. مشارکت عامه مردم در سازمان‌های دولتی و مسئله خط مشی‌گذاری‌های عمومی به نوعی دموکراتیزه شدن بنیادی منجر می‌گردد و شهروندان را از حالت بی‌تفاوتی نسبت به دولت خارج ساخته و آن‌ها را متعهد به سرنوشت خود در جامعه می‌سازد. دموکراسی و مردم سalarی در مدیریت دولتی متکی به گستردگی ساختن ایندیگاه مشارکت عامه مردم است. اگر اجازه دهیم شهروندان دستی در حکومت داشته باشند، به آنان فرصت بالنده شدن داده‌ایم و نیروی عظیمی را برای پیشبرد اهداف دولتی بسیج کرده‌ایم.

## دیدگاه‌های مختلف در زمینه مشارکت عامه

مقامات دولتی، کارشناسان و متخصصان، تحصیل‌گران خط مشی و نظریه‌پردازان مختلف، در زمینه مشارکت عامه مردم در خط مشی‌گذاری عمومی دیدگاه‌های متفاوتی را ابراز داشته‌اند که به عنوان مدخل بحث به آن‌ها اشاره می‌شود:

-گروهی از متخصصان و مقامات دولتی بر این باورند که امروزه مسایل مطرح در خط مشی‌گذاری عمومی به اندازه‌ای پیچیده و بغمجح می‌باشد که عامه مردم، بدون داشتن و تخصص‌های لازم نمی‌توانند به طور مؤثر در امر خط مشی‌گذاری عمومی مشارکت

1. Selznick.

نمایند. مردم سالاری سنتی و کلاسیک در دنیای امروز مفهومی ندارد و برای اداره امور باید متخصصان و کارشناسان پا به عرصه تصمیم‌گیری بگذارند و تنها به یاری آن‌ها است که می‌توان خط مشی گذاری مؤثری انجام داد (برزیزن اسکی<sup>۱</sup>، ۱۹۷۶ و ماتشو<sup>۲</sup>، ۱۹۹۴). - گروهی دیگر از نظریه پردازان خط مشی گذاری عمومی، عامه مردم را در زمینه خط مشی گذاری بی‌تفاوت و بی‌علاقه می‌دانند. این گروه معتقد است در دنیای امروز مردمان در پی گذaran زندگی و منافع شخصی خود بوده و علاقه چندانی به مشارکت در مسائل خط مشی گذاری عمومی ندارند. بنابراین، نمی‌توان با اتکا بر مشارکت عامه مردم به صورت یک نیروی مؤثر و دائم، با اطمینان نظامی را طراحی نمود و انتظار داشت که این نظام به درستی پاسخ‌گوی مسائل خط مشی گذاری عمومی باشد.

- بسیاری از مقامات سیاسی بر این اعتقادند که مشارکت بیشتر شهروندان در خط مشی گذاری عمومی، نقش خط مشی گذاران را دگرگون ساخته و از قدرت آنان کاسته است. از این رو باید به گونه‌ای عمل شود که نقش مقامات سیاسی در خط مشی گذاری حفظ شود.

- یکی دیگر از نظرات مخالفت با مشارکت عامه مردم، زمان بر بودن و هزینه‌ساز بودن این مشارکت است. طبق این نظریه، شهروندان در مشارکت خود موجب می‌شوند تا فرایند خط مشی گذاری عمومی طولانی شده و پیچیدگی‌ها و هزینه‌هایی به آن تحمیل گردد (کریگتون<sup>۳</sup>، ۱۹۸۱).

- برخی از نظریه پردازان خط مشی گذاری عمومی، تصمیم‌گیری عقلایی و تصمیم‌گیری مردم سالارانه را در دو قطب متضاد می‌بینند که دو هدف مخالف هم را دنبال می‌نمایند. در تصمیم‌گیری عقلایی هدف کارایی است، در حالی که در تصمیم‌گیری مردم سالار هدف رضایت شهروندان و پاسخ‌گویی به نیازهای آنان است (فیشر<sup>۴</sup>، ۱۹۹۵).

1. Brzezinski.

2. Mathews.

3. Creighton.

4. Fischer.

- موافقان مشارکت عامه مردم در خط مشی گذاری عمومی اعتقاد دارند که متخصصان و کارشناسان نمی‌توانند وسعت نظر عامه مردم را در خط مشی گذاری منعکس سازند و باید تدبیری اندیشیده شود که عامه مردم بتوانند در خط مشی گذاری عمومی مشارکت داشته باشند و دامنه وسیعی از نظرات که نگرش کل جامعه را نشان می‌دهد، مطرح سازند (فارمر<sup>۱</sup>، ۱۹۹۵).

- گروه دیگری از موافقان مشارکت عامه مردم، به شکل‌گیری قوای حکومتی توجه کرده و متخصصان اداری را متولی وضع خط مشی نمی‌دانند، بلکه معتقداند این نمایندگان مردم هستند که واسطه اصلی خط مشی محسوب می‌شوند؛ بنابراین، مردم به طریق اولی باید در خط مشی گذاری مشارکت داشته باشند.

ایفای نقش تصمیم‌گیری عمومی از سوی کارشناسان و متخصصان با روح مردم‌سالاری در تضاد بوده و تصمیم‌گیری عقلایی که وسیله‌ای به شمار می‌آمده است، به صورت هدف درآمده و این وضعیت شایسته حکومت‌های آزادمنش و مردم‌سالار نیست (سال<sup>۲</sup>، ۱۹۹۲). این گروه معتقداند اختیار تصمیم‌گیری در قوه مجریه به صورت فن سالارانه موافق با اصول جامعه مرکب<sup>۳</sup> و مردم‌سالار نیست.

### چارچوبی برای مشارکت مردم در خط مشی گذاری عمومی

#### هدف مشارکت

مشارکت موقعيت‌آمیز شهروندان در خط مشی گذاری عمومی بستگی به انتخاب استراتژی‌های مؤثر در این زمینه دارد. این استراتژی‌ها باید دربرگیرنده هدف مشارکت و ماهیت موضوع مشارکت باشد. نویسنده‌گان مختلف ملاحظه و بررسی دقیق هدف از مشارکت عامه مردم را امر مهمی در فرایند مشارکت دانسته‌اند. به عنوان مثال، کریگتون

1. Farmer.

2. Saul.

3. Pluralism.

هدف از مشارکت مردم را مبادله اطلاعات و مشروعت بخشیدن به خط مشی‌ها می‌داند (کریگتون، ۱۹۸۱)، یا تomas مقصود از مشارکت عامه مردم را تبادل اطلاعات و بذریش خط مشی از سوی آنان دانسته و این مسئله را مهم‌تر از کیفیت تصمیمات اتخاذ نده قلمداد می‌کند (تomas<sup>۱</sup>، ۱۹۹۵). انسجام اجتماعی و بهره‌گیری از اطلاعات نیز از هدف دیگری است که با مشارکت عامه تحقق پیدا می‌کند.

شهروندان خط مشی گذاران را در حکم نمایندگان خود می‌پندارند و هرگاه این احساس به وجود آید که نظرات و اطلاعات آنان به هیچ وجه در تصمیم‌گیری‌ها دخالت داده نمی‌شود نوعی عدم اعتماد و بدینی نسبت به تصمیم‌گیرندگان در آن‌ها ایجاد می‌شود و بی تفاوتی و دلسربی جامعه را فرا می‌گیرد.

اگر فرایند خط مشی گذاری را شامل مراحل زیر بدانیم باید به روشنی مشخص شود که مشارکت عامه مردم در کدام مراحل عملی و کارساز است. این مراحل عبارت‌اند از:

- ۱- احساس مشکل (عارضه یابی)؛
- ۲- ادراک مشکل (ریشه یابی)؛
- ۳- تعیین معیار سنجش (سنجه یابی)؛
- ۴- احصای راه حل‌ها (راه حل یابی)؛
- ۵- ارزیابی راه حل‌ها (بهینه یابی)؛
- ۶- انتخاب اصلاح و اعلام تصمیم (قانونی شدن تصمیم)؛
- ۷- ارزیابی و اصلاح خط مشی در اجرا.

حال باید دید شهروندان در کدام‌یک از مراحل می‌توانند به طور مؤثری مشارکت نمایند. برای نمونه، در احساس مشکلات و بیان آن‌ها شهروندان به خوبی قادراند مشارکت داشته و مسایل را به سیستم خط مشی گذاری منتقل نمایند، اما در مرحله ریشه یابی و بررسی‌های تخصصی شاید مشارکت همگانی نتواند به درستی عمل نماید و باعث تیرگی روابط شهروندان و سازمان‌های متولی اجرای آن خط مشی گردد (کریگتون، ۱۹۸۱).

## ۱۰ مجتمع آموزش عالی قم

سال چهارم، شماره سیزدهم

همانگونه که قبلاً اشاره شد اهداف مشارکت شهروندان را می‌توان در پنج دسته خلاصه کرد:

- ۱- کشف و شناخت مسایل عمومی؛ جستجو برای یافتن مشکلات و مسایل عمومی؛
- ۲- آموزش؛ آگاه شدن شهروندان از مسایل عمومی؛
- ۳- سنجش دیدگاهها؛ اطلاع از دیدگاهها و نظر شهروندان راجع به مسایل جامعه و راه حل های آن؛
- ۴- انگیزش؛ ایجاد انگیزه در شهروندان برای تفکر در مورد مسایل جامعه و راه حل یابی برای آنها؛
- ۵- پذیرش و ایجاد مشروعیت عامه؛ ایجاد پذیرش در جامعه نسبت به خط مشی ها و توجه به نرم های جامعه در خط مشی گذاری.

کریگتون تمامی این پنج دسته اهداف را در «تبادل اطلاعات» با شهروندان تحقق یافته می بیند. به زعم او با ایجاد ارتباط می توان به کشف مسایل مورد ابتلای مردم، آگاه ساختن آنان از محدودیت ها، آگاه شدن مراجع خط مشی گذار از دیدگاه های شهروندان، و انگیزش و پذیرش عامه مردم، دست یافت. جدول شماره ۱ اهداف مشارکت عامه مردم را در هر یک از مراحل تدوین و شکل گیری خط مشی های عمومی نشان می دهد.

جدول شماره (۱)؛ مراحل فرایند خط مشی گذاری و هدف از مشارکت شهروندان در هر یک از مراحل

مراحل فرایند خط مشی گذاری	هدف مشارکت
احساس مشکل	آگاهی از مشکلات به کمک مشارکت مردم
ادرار مشکل	کمک گرفتن از عامه در ریشه یابی مشکلات و آگاه ساختن آنان از مشکلات
تعیین معیار سنجش	یاری گرفتن از مردم در تعیین معیار سنجش
احصای راه حل ها	یاری گرفتن از مردم برای تدوین راه حل ها آگاه ساختن شهروندان از مسایل عمومی آگاهی از نرم های جامعه در مورد راه حل ها
ارزیابی راه حل ها	آگاهی از دیدگاه های شهروندان راجع به مسایل عمومی و راه حل آن ها آگاه ساختن شهروندان از راه حل های مشکلات آگاهی از میزان سازگاری راه حل ها با نرم های جامعه

انگیزش شهروندان در اجرای راه حل انتخابی پذیرش شهروندان نسبت به راه حل انتخابی تطبیق راه حل انتخابی با نرم‌های جامعه	انتخاب اصلاح و اخذ تصمیم
---	--------------------------

در هدف کشف و شناخت مسایل عمومی، شهروندان از مسایلی که خط مشی گذاران باید برای آنها راه حل پیدا کنند، آگاه می‌شوند و این موضوع باعث می‌شود تا خط مشی گذاران به انتخاب‌هایی دست نزنند که عامه مردم نسبت به آنها هیچ‌گونه حساسیتی نداشته باشند. هم‌چنین، کشف و شناخت مسایل، نوعی زبان مشترک بین تصمیم‌گیرندگان و عامه مردم ایجاد می‌کند و از بروز بسیاری سوءتفاهم‌ها و قضاوت‌های نادرست جلوگیری می‌کند. با استمرار مشارکت می‌توان به تعریف واحد و یکسانی از مسایل رسید که به طور نسبی انکاس دیدگاه‌های مختلف جامعه باشد. داشتن زبان مشترک و شفاف شدن مسئله از دیدگاه‌های مختلف در جامعه موجب می‌شود که مراحل مختلف فرایند خط مشی گذاری با نوعی توافق جمعی شکل گیرد و راه حل نهایی نیز از مقبولیت و پذیرش بالایی برخوردار باشد. البته روشن است که در بیش‌تر موارد، رسیدن به یک تعریف واحد و راه حل مورد قبول همگان در جامعه یا امری غیرممکن یا دشوار است، اما مشارکت عامه مردم این نتیجه را خواهد داشت که همه مسئله را ارزیابی کرده و راه حل مناسب را انتخاب می‌کنند و اگر روش انتخاب راه حل منصفانه و درست باشد، اثرات مثبت آن، اثر منفی کنار گذاشته شدن یک راه حل و قبول راه حل دیگر را تحت الشعاع قرار می‌دهد.

هنگامی که تحصیل‌گران در جست‌وجوی راه حل‌های ممکن برای یک مسئله می‌باشند، مشارکت مردم می‌تواند در آگاه ساختن آنها، کشف راه حل‌های جدید و اعطای مشروعيت مردمی به آنها مؤثر باشد. هم‌چنین، در مراحل دیگر خط مشی گذاری عمومی نیز مشارکت عامه مردم به گونه‌های مختلف مؤثر و کارساز است. به هر طریقی که عامه مردم در خط مشی گذاری مشارکت داده شوند یک نکته به آنان تفهمی می‌شود و آن ارزش قائل شدن برای آنها و نظرات و ایده‌هایشان می‌باشد و شاید این موضوع ارزشمندترین اثر مشارکت مردم باشد. مردمی که در تصمیم‌گیری‌ها کنار

گذاشته شده و نظراتشان نادیده گرفته می‌شود، احساس پوچی کرده و به عنوان شهر وندانی و فادر و متعهد به آرمان‌های جامعه خود قادر به ایفای نقش نخواهند بود. به این ترتیب جامعه از حمایت مردمی محروم می‌ماند و بسیاری از سیاست‌ها و خط مشی‌ها که نیاز به پشتیبانی عامه دارد، عقیم می‌ماند. از این‌رو باید کوشید تا در هر مرحله از فرایند خط مشی گذاری عمومی از مشارکت عامه مردم بهره برد و آن را موهبتی دانست که انسجام و یکپارچگی را در جامعه ایجاد کرده و به حکومت و رفتارهای آن مشروعیت می‌بخشد.

### ماهیت موضوع در مشارکت

دومین بعد در طراحی الگویی که مشارکت موفقیت‌آمیز شهر وندان را تحقق بخشد، ماهیت موضوعی است که در خط مشی گذاری مطرح می‌شود. تحقیقات انجام شده نشان می‌دهد که مطلوبیت و اثربخشی مشارکت عامه مردم و درست عمل کردن ساز و کارهای مشارکتی با توجه به موضوع مورد تصمیم تغییر می‌نماید (والترز<sup>۱</sup>، ۲۰۰۰). از این‌رو درک درست از موضوع مورد تصمیم و ماهیت آن، برای انتخاب استراتژی مناسب مشارکت اهمیت بسیاری پیدا می‌کند (توماس، ۱۹۹۵).

برخی از ویژگی‌های موضوع طرح شده در خط مشی گذاری می‌تواند در موفقیت مشارکت عامه نقش مؤثری داشته باشد. این ویژگی‌ها در یک پیوستار از کاملاً ساختار یافته‌ها تا کاملاً بدون ساختار قرار می‌گیرند که در جدول شماره ۲ نشان داده شده است (ملیتروف<sup>۲</sup>، ۱۹۹۹).

جدول شماره (۲): ویژگی‌های ماهیت موضوع مورد تقسیم

کاملاً بدون ساختار	نیمه ساختار یافته	کاملاً ساختار یافته	ویژگی‌ها
تضاد کامل	اتفاق نظر متوسط	اجماع و اتفاق نظر	۱- درجه تضاد در مورد موضوع
زیاد	متوسط	کم	۲- تعداد ذی‌نفعان مرتبط به موضوع

1. Walters.

2. Mitroff.

عدم اطمینان	اطمینان متوسط	اطمینان کامل	۳- درجه اطمینان نسبت به اطلاعات در مورد موضوع
کاملاً نامحدود	تا حدودی محدود	کاملاً محدود	۴- تعداد بدیل‌ها
عدم آگاهی	آگاهی متوسط	آگاهی کامل	۵- آگاهی نسبت به نتایج
غیرقابل محاسبه	تا حدودی قابل محاسبه	قابل محاسبه	۶- احتمال نتایج

همان‌طور که از جدول استنبط می‌شود، در حالتی که موضوع تصمیم از جهت ویژگی‌های شش‌گانه در موقعیت کاملاً ساختار یافته قرار دارد مشارکت عامه به سادگی انجام‌پذیر است. در چنین حالتی تضاد و تعارض بسیار کم بوده و تقریباً همه افراد دارای یک نظر می‌باشند و چون تعداد بدیل‌ها محدود بوده و ذی‌نفعان نیز متعدد نمی‌باشند و نتایج روشن و قابل محاسبه است، می‌توان پیش‌بینی کرد که مشارکت عامه به طور مؤثری صورت خواهد گرفت. هر قدر از سمت ساختار یافته‌گی طیف به سوی عدم ساختارمندی حرکت کنیم امکان ایجاد تعارض و تضاد بیشتر شده و مشارکت عامه دشوارتر می‌گردد. در این حالت‌ها تصمیم گیرندگان باید با آگاه ساختن جامعه از موضوع، هدایت آنان به سوی مصالحه و سازش و روشن ساختن مسئله، مشارکت را عملی سازند. تنظیم جلسات بحث و گفت‌وگو و بررسی مسئله به وسیله ذی‌نفعان مختلف که به شکلی با موضوع در ارتباط مستند موجب می‌شود ابعاد مختلف موضوع شناخته شده و بتوان در نهایت به یک راه حل تقریباً قابل قبول دست یافت که نظر اکثریت را تأمین کند.

در حال حاضر اغلب گروه‌های جامعه به شکلی سازمان یافته‌اند و می‌توان از سازمان‌های آن‌ها برای حل تعارضات استفاده کرد و سازمان‌ها را به گفت‌وگو و مباحثه با یکدیگر ترغیب نمود. به عنوان مثال، انجمان‌های کارفرمایی و انجمان‌های کارگری برای حل مسایل مورد اختلاف در زمینه خط مشی‌های کارگری، می‌توانند به بحث و گفت‌وگو بشینند و با ادامه این ارتباطات به راه حل‌های نسبتاً مورد قبول دست پیدا کنند. البته ممکن است این فرایند بسیار طولانی بوده و گاهی نیز بی‌نتیجه بماند، اما در مقایسه با

حالتی که اصلاً ارتباطی بین این گروه‌ها صورت نمی‌گرفت و سیاست‌های عمومی بدون مشارکت آنان شکل می‌گرفت، بسیار کارساز و مؤثر است. در چنین شرایطی مباحثه و مناظره بین رهبران گروه‌های مختلف نیز می‌تواند مفید باشد.

اما در حالت‌هایی که گروه‌ها سازمان یافته نبوده و در جامعه پراکنده‌اند و رهبری خاص نیز ندارند، باید کوشید تا با استفاده از وسایل ارتباط جمیع - مطبوعات و رادیو و تلویزیون - این ارتباط را برقرار کرد و نظرات موافق و مخالف را مطرح ساخت و در نهایت به نوعی توافق جمیع دست یافت.

در برخی موارد، آگاه ساختن کل جامعه میسر نبوده و ضرورتی نیز ندارد. در مسایل پیچیده باید گروه‌های درگیر در موضوع را با استفاده از دانش تخصصی و کارشناسانه، آگاه نمود و گروه‌های مشاوره‌ای به وجود آورد که ذی‌نفعان را از بدیلهای مختلف حل مسئله و تجارت علمی آگاه‌گردانند و به صورت علمی موضوع را برای آنان تحلیل کنند.

جدول شماره (۳): جدول هدف - موضوع و راه کارهای پیشنهادی برای تحقق مشارکت عامه (والترز،

(۲۰۰۰)

کامل‌آبدون ساختار	نیمه ساختار یافته	کامل‌ساختار یافته	ماهیت موضوع تصمیم هدف مشارکت
نظرخواهی از مردم در محله و منطقه	نظرخواهی از گروه‌های خاص درگیر	نظرخواهی از مردم در قالب نمونه	آگاهی از مشکلات به کمک مردم
آگاهی از طریق وسایل ارتباط جمیع	آگاهی از طریق وسایل ارتباط جمیع	اطلاع‌رسانی	آگاهی مردم از مسایل عمومی
نظرجویی از گروه‌های خاص و ذی‌نفعان نظرجویی محلی و منطقه‌ای	نظرجویی از گروه‌های خاص و ذی‌نفعان نظرجویی محلی و منطقه‌ای	نظرخواهی از مردم در قالب نمونه	پاری گرفتن از مردم در تعیین معیارهای سنجش راه حل‌ها
جلسات بحث و گفت و گو، آموزش عمومی در مورد موضوع، آموزش گروه‌های خاص درگیر	آموزش عمومی در مورد موضوع، آموزش گروه‌های خاص درگیر	اطلاع‌رسانی	ترغیب مردم به اجرای راه حل‌های پذیرفته شده

مشروعيت بخشیدن به راه حل ها	اطلاع رسانی	همه پرسی نظرجویی عمومی	همه پرسی نظرجویی عمومی
-----------------------------	-------------	---------------------------	---------------------------

حال که اهداف مشارکت عامه و ماهیت موضوع مورد نظر در خط مشی گذاری مورد بررسی قرار گرفت باید بین این دو بعد (هدف - موضوع) ارتباط برقرار کرده و راه کارهای ممکن را تشریح نمود. جدول شماره ۳ رابطه بین هدف - موضوع و ساز و کارهای تحقق مشارکت را نشان می دهد. همان طور که در جدول ملاحظه می شود، زمانی که ماهیت مشارکت به سادگی عملی می شود و هر چه به سوی عدم ساختارمندی حرکت می کنیم تحقق اهداف مشارکت مشکل تر می گردد. به عنوان مثال، اگر هدف، مشروعيت بخشیدن به راه حل های مورد نظر از سوی عامه مردم بوده و موضوع بدون ساختار و روشن و مطمئن قرار دارد اهداف موضوع مورد تصمیم در وضعیت کاملاً ساختار یافته و روشن و مطمئن قرار دارد اهداف مشارکت به سادگی عملی می شود و هر چه به سوی عدم ساختارمندی حرکت می کنیم تحقق اهداف مشارکت مشکل تر می گردد. به عنوان مثال، اگر هدف، مشروعيت بخشیدن ذی نفعان متعددی درگیر مسئله باشند و راه های ممکن نیز متعدد باشد، راه کار، نظرجویی و همه پرسی است، در حالی که همین هدف در حالت ساختار یافته بدون مراجعه به آرای عمومی تحقق می یابد و تنها اطلاع رسانی کافی است تا نظر مثبت همگان نسبت به موضوع جلب شود. سایر راه کارهای پیشنهادی با توجه به نوع هدف و ماهیت موضوع در جدول ذکر گردیده است.

## نتیجه گیری

یکی از مسایل مهم در نظام های مردم سالار میزان مشارکت عامه در خط مشی گذاری ها است. شاید به طور کلی توان یک راه کار مناسب برای مشارکت عامه ارایه نمود. در این مقاله با توجه به هدفی که از مشارکت در نظر می باشد و ماهیت موضوعی که مورد بحث است، راه کارهای مختلفی ارایه شده است که تصمیم گیرندگان می توانند از آن ها برای جلب مشارکت عامه استفاده کنند. مشارکت عامه تضمین کننده اجرای خط مشی ها، انسجام بخش جامعه و حرمت آفرین برای تمام اعضای جامعه است. مشارکت عامه بر این پیش فرض استوار است که همه انسان ها آگاه و توان مند هستند و می توان از نظرات آنان به نفع جامعه خود آن ها بهره گرفت. مشارکت عامه نظام قیم وار مدیریتی را

نفی می کند و انسانها را قادر به اداره امور خود می داند.

ساز و کارهای مشارکت با توجه به شرایط می تواند شکل های مختلفی به خود بگیرد و از اطلاع رسانی ساده، تا جلسات بحث و گفت و گو و همه پرسی و نظرجویی از گروه های کوچک و بزرگ، به اجرا درآید. مدیریت خط مشی گذاری عمومی باید بداند که اگر بخواهیم در جامعه همبستگی و اتفاق و اتحاد به وجود آوریم و بدنہ جامعه را از رأس هرم مدیریتی جدا نسازیم تنها طریق ممکن، مشارکت عامه و احترام به نظرات و ایده های شهروندان است و این مهم را از هر طریقی که میسر باشد باید انجام داد. مشارکت عامه، نظام پارلمانی و نمایندگی را تحکیم می بخشد و در کنار آن، جامعه ای منسجم و همبسته به وجود می آورد.

## ماخذ

- 1- Brzezinski, z, Between Two Ages... (N.y., Viking Press, 1976).
- 2- Creighton, J. L, The Public Involvement Manual (Cambridge, Abtbroks, 1981).
- 3- Farmer, D.J, The Language of P.A. (AL, The University of Alabama Press, 1995).
- 4- Fischer, F., Evaluating Public Policy (Chicago, Nelson-Hall Publishers, 1995).
- 5- Mathews, D., Politics for People (IL., University of Illinois Press, 1994).
- 6- Mitroff, I. & Sagasti, F., "Epistemology of General System Theory", Philosophy of the Social Sciences, 1973-3(1).
- 7- Saul, J.R., Voltaire's Bostards: The Dictatorship of Reason in the West (N.Y., The Free Press, 1992).
- 8- Selznick, P., "The Cooptative Mechanism" in TVA and Grass Roots (Berkeley, University of Calif, 1949).
- 9- Thomas, J.C., Public Participation in Public Decisions (CA., Jossay-Bass, 1995).
- 10- Walters, L.C. & Miller, J., "Putting More Public in Policy Analysis", PAR, 60(4) July-Aug 2000.